

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации

**Дубровиной Татьяны Александровны**

на тему: **«Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Управление конкурентоспособностью предприятия всегда являлось достаточно интересным и широко изучаемым предметом исследования для ученых. Предприятия находятся в постоянно меняющейся среде: экономические, политические, технические и другие изменения требуют регулярного мониторинга ситуации и адаптированных инструментов менеджмента. Современная промышленная политика Российской Федерации направлена на импортозамещение санкционных товаров, что в некоторых отраслях значительно меняет устоявшийся цикл производства. Для промышленных производств возник ряд проблем, решение которых требует новых экономических и управленческих инструментов. Импортозамещение, безусловно, является вынужденной мерой для РФ, но в то же время дает возможность появлению новых отраслей, товаров и рынков. Именно замена импортного товара конкурентоспособным, соответствующим российским стандартам будет являться началом для вывода такого товара на экспорт. Учитывая вышеперечисленное, диссертацию Дубровиной Т.А. следует считать актуальной.

Структура и содержание автореферата диссертационного исследования отражают логичность построения работы, достижения поставленных цели и задач. Также можно сделать вывод, что в работе автор применяет различные методы изучения, использует широкую нормативно-правовую базу и статистические данные, проводит глубокий анализ научных трудов, относящихся к теме исследования.

Стоит отметить авторское определение термина «импортозамещение» в современных условиях санкционного давления на РФ, которое учитывает курс на экспорт (с. 9-10). На основе проведенного анализа теоретических подходов к определению конкурентоспособности предприятия, Татьяна Александровна предлагает авторское определение, концептуальную модель конкурентоспособности предприятия, а также систему факторов, оказывающих влияние на экономический потенциал промышленного предприятия при воздействии на него импортозамещения (с. 10-12). Представленные на страницах 12-15 авторский алгоритм, описание этапов алгоритма и апробация методики оценки конкурентоспособности промышленного предприятия при импортозамещении в полной мере отражают зависимость экономического потенциала от стратегии импортозамещения. Предлагаемая схема выбора приоритетной для импортозамещения отрасли, на наш взгляд, является важной и необходимой научной разработкой (с. 16-17). Результатом представленного исследования выступает механизм управления конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях импортозамещения, который учитывает сценарии развития предприятия (с. 18-20).

Однако при ознакомлении с авторефератом возникли некоторые замечания:

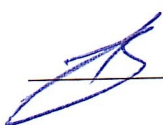
1. Автор предлагает определять экономический потенциал предприятия в виде совокупности пяти потенциалов (производственный, инновационный, кадровый, финансовый и маркетинговый), при этом не поясняет их выбор (стр. 11).

2. Недостаточно аргументирован перечень результатов в авторском механизме управления конкурентоспособностью: например, для чего автор помимо повышения производственной эффективности отдельно выносит в качестве результата рост производительности (стр. 18).

При этом упомянутые замечания не снижают значимости и положительного впечатления от диссертационной работы.

Представленный автореферат позволяет заключить, что диссертация «Управление конкурентоспособностью промышленного предприятия в условиях реализации политики импортозамещения» представляет собой научно-квалификационную работу, направленную на решение важной народнохозяйственной задачи, отличается логичностью, обоснованностью и достоверностью выводов и полученных результатов, полностью отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней. Ее автор, Дубровина Татьяна Александровна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры маркетинга и  
предпринимательства  
ФГБОУ ВО «ОГУ им. И.С. Тургенева»

 А.Г. Зайцев

«25» мая 2023 г.



Контактные данные лица, подготовившего отзыв:

Зайцев Алексей Геннадьевич, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент, профессор кафедры маркетинга и предпринимательства.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева»

Почтовый адрес: ул. Комсомольская, д. 95, г. Орел, 302026

тел.: +7(4862)75-13-18

e-mail: info@oreluniver.ru